



RÉFÉRENCES - Réseau Économique de la Filière Équine

Synthèse nationale des exploitations du Réseau Equin

Repères technico-économiques 2016



Lexique

Clients : cavaliers réguliers licenciés ou non de la Fédération Française d'Équitation

CSO : concours de saut d'obstacles

CCE : concours complet d'équitation

UMO : unité de main-d'œuvre, 1 exploitant à temps plein = 1 UMO

UMO CE : main-d'œuvre consacrée à la partie centre équestre hors activité de pension

Equidé de club : il s'agit des chevaux et des poneys utilisés quotidiennement pour la partie enseignement

F.F. : frais financiers

Heures équidés : il s'agit des heures de travail effectuées par les équidés toutes activités confondues (cours individuels, collectifs, stages, concours...)

PB : produit brut

UGB : unité gros bétail, 1 cheval de selle = 0,65 UGB, 1 poney CD = 0,50 UGB

SAU : surface agricole utile en ha

SP : surface pastorale (landes et parcours) en ha

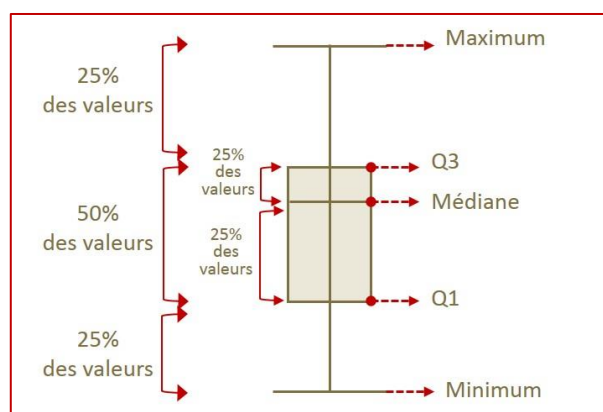
Charges opérationnelles équines : ce sont toutes les charges liées aux soins des équidés (alimentation achetée, frais vétérinaire, frais de maréchalerie, frais de commercialisation, frais de valorisation des chevaux, frais d'assurance animaux)

Charges opérationnelles végétales : ce sont toutes les charges liées aux surfaces fourragères et non fourragères (engrais, amendement, semences, fournitures, produits de défense des végétaux, assurances pour végétaux, taxes)

EBE : excédent brut d'exploitation (= produits - (charges opérationnelles + charges de structure hors amortissements et frais financiers)). Cet EBE doit permettre de rembourser ses annuités, de dégager un revenu pour l'exploitant et de faire de l'autofinancement.

Médiane : valeur centrale d'un échantillon, 50% des valeurs sont au-dessus et 50% en dessous

Lecture des graphiques « boîte à moustaches »



Ce type de graphique permet de représenter l'ensemble des données y compris les valeurs extrêmes. La boîte regroupe 50% des valeurs. Médiane : 50% des valeurs sont au-dessus et 50% au-dessous.

SOMMAIRE

SOMMAIRE	3
INTRODUCTON	5
LES CENTRES ÉQUESTRES.....	7
LES ÉTABLISSEMENTS DE TOURISME ÉQUESTRE	13
LES ÉCURIES DE PENSION.....	19
LES ÉLEVAGES DE CHEVAUX DE TRAIT	25
CONCLUSION	29
POUR EN SAVOIR PLUS	31

INTRODUCTON

UNE SECONDE ANNÉE DE SUIVI POUR LE RÉSEAU ÉQUIN

Relancé en 2015 pour 5 ans, le dispositif de suivi d'exploitations équinnes a été redimensionné autour d'une équipe nationale de seize conseillers et de 128 fermes suivies sur le territoire. Il s'agit d'exploitations plutôt spécialisées, à l'exception des élevages de chevaux de trait. L'ensemble de ces exploitations a été sélectionné selon plusieurs critères : **respect de la typologie, ancienneté de la structure, viabilité économique, expertise de l'exploitant, accessibilité des données, volonté de partager son expérience et intérêt pour le dispositif.**

LE RÉSEAU ÉQUIN
en 2016

=

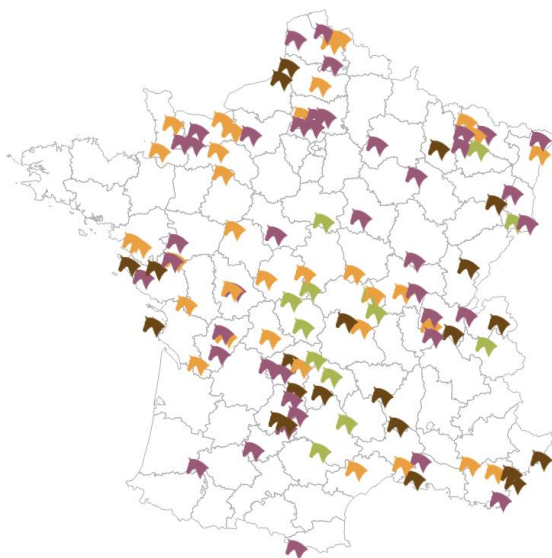
16 conseillers
128 fermes suivies

Il convient donc de noter, en lien avec les critères de sélection ci-dessus, que les résultats technico-économiques recherchés pour des fermes du Réseau Equin sont supérieurs à ce que l'on peut rencontrer habituellement sur le terrain... mais qu'ils doivent néanmoins être accessibles au plus grand nombre si les marges de progrès sont cernées et les mesures adaptées mises en place.





L'objectif de l'équipe :

- ✓ Analyser le fonctionnement des exploitations et comprendre les facteurs de réussite de celles-ci. Ce qui permet
- ✓ d'élaborer des références technico-économiques pour mieux accompagner les candidats à l'installation et ceux qui
- ✓ souhaitent faire progresser leur activité.

Localisation des exploitations suivies

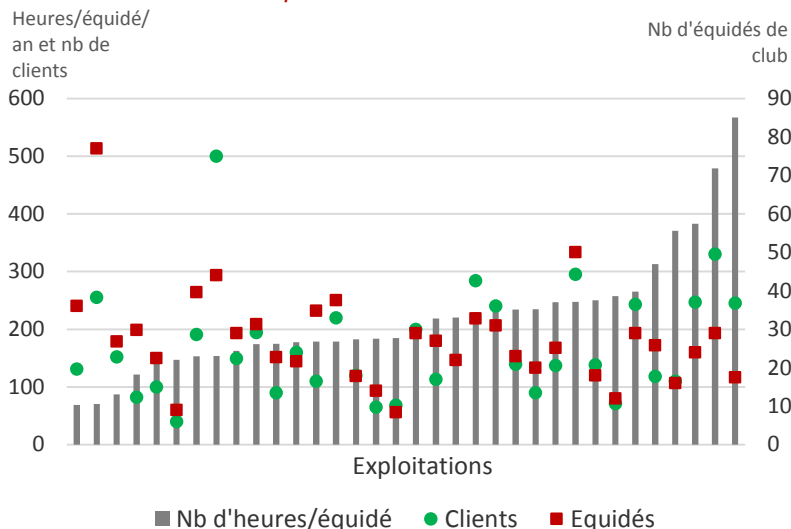


Cette synthèse présente les résultats des 112 exploitations suivies au titre de la campagne 2016 dont les données étaient complètes et exploitables :

	42 centres équestres (CE)
	22 établissements de tourisme équestre (ETE)
	35 écuries de pensions (Pens)
	13 élevages de chevaux de trait

Le nombre d'équidés de club est très variable, de 10 à 77 et pas forcément proportionnel au nombre de clients. Le nombre d'heures moyen effectuées par équidé est de 220 heures avec une très forte variabilité de 100 à 500 heures par équidé et par an. Le dimensionnement de la cavalerie et le volume d'activité des établissements impactent fortement leur niveau d'utilisation. D'ailleurs c'est un critère qui a une incidence sur les résultats de coûts de productions. Une étude récemment publiée¹ montre que le nombre d'heures effectuées par équidé est de l'ordre de 300 heures/an pour les exploitants à plus d'1,5 smic/UMO contre 150 heures/équidé/an pour ceux à moins de 0,5 smic.

Volume d'activité des équidés et clientèle



Des charges de structure prépondérantes

Les charges de structure représentent deux tiers du produit brut global de l'exploitation. Elles sont liées avant tout aux charges salariales, ainsi qu'à celles liées au bâtiment et au matériel. Ce système nécessite effectivement des infrastructures de travail pour les chevaux (carrière, manège, rond de longe, parcours de cross...), d'accueil de la clientèle (parking, club house) et du matériel (tracteur, matériel de sellerie). Le produit équin médian est compris entre 140 000 et 150 000 € pour les deux systèmes. Au final, l'EBE/UMO médian est de l'ordre de 30 000 €.

Résultats économiques globaux des 42 centres équestres étudiés

	CE spécialisés (33)		CE diversifiés (9)		Mon exploitation
	Moyenne	Médiane	Moyenne	Médiane	
Produit Brut total (€)	177 845	149 131	164 475	166 349	
Total aides (€)	8 473	6 129	20 673	21 872	
Aides/PB en %	6	3	15	13	
Produit équin (€)	170 410	141 725	126 903	153 005	
Charges opérationnelles totales (€)	43 200	41 896	39 174	39 183	
en % du PB	26	24	24	21	
Charges opérationnelles équines (€)	42 517	40 460	23 988	21 052	
Charges de structure totales (€)	112 044	96 728	127 086	122 845	
en % du PB	64	64	76	71	
Charges de structure hors amort. et FF (€)	84 988	68 621	90 814	83 950	
en % du PB	47	46	53	52	
Marge brute (€)	134 645	119 539	125 300	137 318	
EBE (€)	49 656	36 377	34 594	36 265	
EBE/UMO exploitant (€)	35 736	32 124	27 133	30 278	
% EBE/PB	27	29	23	24	
Revenu Disponible (€)	30 746	22 408	-310	12 159	
Revenu Disponible/UMO exploitant (€)	21 014	18 611	-482	7 764	
% Annuités/EBE	37	38	50	55	

¹ Premiers repères coût de production des centres équestres, Réseau Equin, Février 2018

Des produits d'enseignement avant tout mais aussi des pensions

Les produits d'enseignement et de pension représentent plus de 80% du produit équin. Les produits proposés sont très variables et s'adressent à une diversité de clientèle ^(2 et 3) : des jeunes enfants, des adolescents mais aussi des adultes. Si certains sont plus orientés sur une activité de loisir, de découverte de nouvelles disciplines, d'autres recherchent avant tout la compétition et souhaitent se perfectionner, ce qui incite les exploitants à proposer une diversité de produits en adaptant leur pédagogie.

Tarifs observés dans les centres équestres (€TTC)	
Cours collectif d'1 heure	10 à 20 €
Stage ½ journée	23 à 46 €
Stage 1 journée	40 à 75 €
Pension pré	130 à 200 €
Pension box avec sortie paddock	290 à 480 €

Produits des 42 centres équestres étudiés

	CE spécialisés (33)		CE diversifiés (9)		Mon exploitation
	Moyenne	Médiane	Moyenne	Médiane	
Produit équin (€)	170 410	141 725	126 903	153 005	
dont produit enseignement (€)	98 562	87 459	77 557	89 010	
dont produit pension (€)	39 199	31 430	37 953	32 313	
dont produit élevage (€)	11 350	2 365	1 452	- 187	
dont divers équin (tourisme, transport d'animaux, commissions sur ventes, gains concours, formation...) (€)	21 341	9 292	9 941	11 633	
Produit équin/tête (€)	3 340	2 826	2 438	2 683	
Produit équin/UGB (€)	6 273	5 258	4 470	5 470	

Les tarifs observés dans les fermes sont assez variables et très dépendants de la zone d'implantation des entreprises. En zone urbanisée, les prix élevés du foncier et des matières premières seront répercutés sur les tarifs. D'où l'importance de connaître ses coûts de production pour fixer des tarifs cohérents avec ses charges mais aussi le pouvoir d'achat des clients.

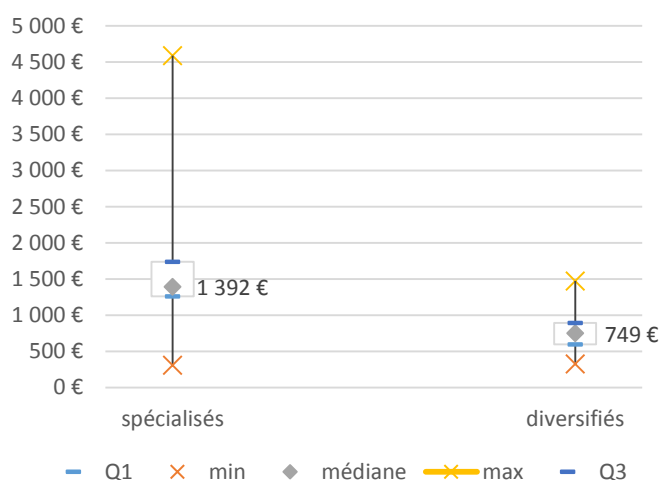
Les tarifs observés varient selon plusieurs critères : adhésion du club, cours collectif ou individuel, forfait ou séance à l'unité, âge du cavalier et type de prestation.

Des charges limitées dans les systèmes avec un autre atelier agricole

Les charges opérationnelles sont réduites dans les systèmes diversifiés (avec céréales et/ou bovins), 1 392 € dans les systèmes spécialisés contre 749 € en système diversifié. Cette différence s'explique essentiellement par une plus grande autonomie alimentaire, soit des charges d'alimentation et d'achat de litière plus limitées.

Les charges de structure quant à elles sont très dépendantes du contexte de l'établissement, du niveau de recours à de la main d'œuvre salariée, du dimensionnement et de l'ancienneté des infrastructures et du parc matériel.

Charges opérationnelles équines/UGB EQ



² Entreprises de la filière équine Qualité de service et innovations : des atouts pour se démarquer, Réseau Equin, janv 2017

³ Les Etablissements Equestres. Une large gamme de services pour une diversité de clientèle, Réseau Equin, mars 2018

Quantités de concentré, de fourrage et de litière utilisées par UGB et par an des 42 centres équestres étudiés

	CE spécialisés (33)		CE diversifiés (9)		Mon exploitation
	Moyenne	Médiane	Moyenne	Médiane	
Concentré distribué (kg/UGB)	858	880	629	798	
Fourrage distribué (tonnes/UGB)	3,60	3,10	2,95	3,32	
Paille utilisée (tonnes/UGB)	1,70	1,70	0,95	0,19	

Charges des 42 centres équestres étudiés

	CE spécialisés (33)		CE diversifiés (9)		Mon exploitation
	Moyenne	Médiane	Moyenne	Médiane	
Charges opérationnelles totales (€)	43 200	41 896	39 174	38 183	
Charges opérationnelles équines (€)	42 517	40 460	23 988	21 052	
dont concentrés achetés (€)	8 433	6 904	5 026	5 921	
dont fourrages achetés (€)	7 510	6 346	2 296	1 471	
dont frais vétérinaire (€)	5 298	4 188	3 229	2 738	
dont frais de valorisation (€)	4 803	1 600	4 514	2 567	
dont frais de maréchalerie (€)	4 656	4 453	1 722	2 379	
dont frais de litière(€)	4 271	3 850	629	552	
dont frais d'élevage	3 706	1 997	2 338	1 894	
dont frais divers (assurances animaux, commercialisation, hébergement, location animaux) (€)	3 840	2 574	4 234	2 596	
Charges opérationnelles équines/tête (€)	845	804	438	408	
Charges opérationnelles équines/UGB (€)	1 580	1 392	812	749	
Charges opérationnelles végétales (€)	683	0	16 151	12 453	
Charges opérationnelles SFP équine (€)	683	0	686	0	
Charges de structure totales (€)	112 044	96 728	127 086	122 845	
dont main-d'œuvre (€)	40 022	29 521	29 584	30 670	
dont matériel (€)	20 599	18 914	46 509	46 281	
dont entretien bâtiment (€)	21 947	16 701	16 162	15 303	
dont foncier (€)	4 583	2 555	7 836	9 097	
dont autres charges (€)	24 894	20 031	26 995	25 261	

Quelques indicateurs technico-économiques pour se situer...

Le niveau de rémunération permis par exploitant résulte de l'équilibre entre les charges et les produits de l'exploitation : il convient d'être vigilant sur la bonne adéquation entre le volume d'activité (nombres d'heures d'équitation), les moyens de production (cavalerie, main-d'œuvre et infrastructures) et la maîtrise des charges opérationnelles et de structure.

Deux études réalisées sur l'analyse des coûts de production de plus de 80 centres équestres (^{1 et 4}) ont permis d'identifier plusieurs indicateurs impactant le niveau de rémunération de l'exploitant. Ces critères sont indiqués dans le tableau suivant :

Quelques indicateurs technico-économiques des 42 centres équestres étudiés

	CE spécialisés (33)		CE diversifiés (9)		Mon exploitation	Etude des 83 coûts de productions ¹	
	Moyenne	Médiane	Moyenne	Médiane		< 0,5 SMIC/UMO médiane	>1,5 SMIC/UMO médiane
Clients/UMO CE	95	89	108	82		76	107
Clients/équidé de club	7	6	6	6		4	6
% d'équins pris en pension	28	27	32	33		21	28
Heures/équidé club/an	234	219	169	177		154	297
Heures équidés/ UMO CE/an	3 701	2 842	2 696	2 744		2549	4351
Produit enseignement/équidé club/an (€)	4 204	3 118	2 871	2 871		1982	4318
Charges opérationnelles équines/UGB équin/an (€)	1 580	1 392	812	749		1626	1823
Charges de structure/équidé présent/an (€)	2 245	1 918	2 362	2 212		1198	1553
Charges opérationnelles /produit brut total (%)	26	24	24	21		32%	22%
Charges de structure/produit brut total (%)	64	64	76	71		53%	48%
EBE/UMO exploitant (€)	35 736	32 124	27 133	30 278		8585	39339
Revenu Disponible/UMO exploitant (€)	21 014	18 611	- 482	7 764		4333	33853
Annuités/EBE (en%)	37	38	50	55		14	30

Evolution des résultats 2015-2016 de 31 centres équestres (Échantillon constant)

	31 centres équestres			Mon exploitation
	Médiane 2015	Médiane 2016	Evolution 2016/2015 (%)	
Clients	175	170	-3%	
Main-d'œuvre totale	3,00	3,00	0%	
Total équins (en tête)	47	51	9%	
dont équidés de club (tête)	24	25	4%	
dont équidés pris en pension (tête)	16	13	-19%	
Surface agricole utile (ha)	16	24	50%	
Nombre d'heures effectuées par les équidés	5 696	5 389	-5%	
Produit Brut total (€)	161 473	161 146	0%	
Produit équin (€)	155 115	153 005	-1%	
Produit équin/tête (€)	3 000	3 268	9%	
Produit enseignement/équidé de club (€)	3 313	3 230	-3%	
Charges opérationnelles totales (€)	37 000	42 078	14%	
Charges opérationnelles équines (€)	33 767	36 990	10%	
Charges opérationnelles équines/UGB EQ (€)	1 304	1 334	2%	
EBE/UMO exploitant (€)	31 712	34 965	10%	
% EBE/PB	27	28	4%	
Revenu Disponible/UMO exploitant (€)	16 787	17 204	2%	
% Annuités/EBE	47	40	-15%	

Globalement, on observe en 2016, une légère diminution du nombre de clients (-3%) corrélée à une baisse du nombre d'heures effectuées par les équidés. En fait, le bilan est mitigé car la moitié des exploitants a une baisse du nombre de clients tandis ce que l'autre moitié voit son nombre de clients augmenter. Cette même tendance est observée pour les produits, les charges et l'excédent brut d'exploitation. L'augmentation de l'EBE/UMO médian s'explique par un recul des charges de structure.

LES ÉTABLISSEMENTS DE TOURISME ÉQUESTRE

Des structures tournées vers le tourisme et la découverte du territoire

22 fermes équestres sont suivies dans le réseau, 15 sont spécialisées et 7 ont un autre atelier agricole (bovins, céréales). Ce sont des exploitations qui sont orientées vers le tourisme et qui offrent des produits de découverte du territoire. Le patrimoine culturel et la beauté des paysages sont des atouts pour ces établissements qui s'appuient sur une clientèle touristique. Très souvent, celle-ci étant insuffisante pour créer de l'activité toute l'année, les exploitants sont amenés à développer d'autres activités pour assurer un revenu (enseignement, autre activité agricole). Ce sont des structures qui fonctionnent avec 2,3 temps plein, 70% d'entre eux ont recours à de la main-d'œuvre salariée, près d'un temps plein dans les systèmes spécialisés.



Caractéristiques structurelles des 22 établissements de tourisme équestre étudiés

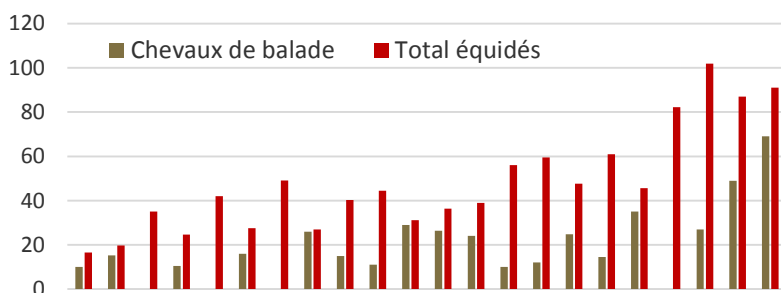
	ETE spécialisés (15)		ETE diversifiés (7)		Mon exploitation
	Moyenne	Médiane	Moyenne	Médiane	
Main-d'œuvre totale	2,45	2,40	2,30	2,30	
dont UMO exploitant	1,19	1,00	1,75	2,00	
dont UMO salariée	0,89	1,00	0,33	0,25	
Total équins (UGB)	28	24	33	30	
Total équins (têtes)	46	40	54	49	
dont équidés de balade (têtes)	23	24	26	12	
dont équidés pris en pension (têtes)	7	5	9	9	
Surface totale (ha)	102	59	117	99	
dont surface fourragère principale (ha)	26	16	80	75	
dont surface pastorale (ha)	66	0	29	0	

Qui utilisent une quarantaine d'équidés et qui ont accès à de la surface

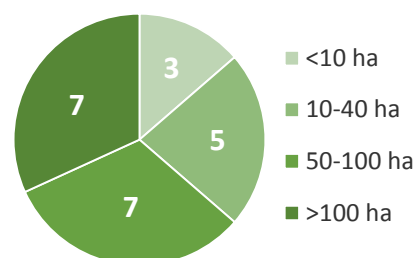
Généralement, ces exploitations ont accès à de la surface (>50 ha pour 6 exploitants sur 10), voire même de la surface pastorale dans les régions du sud (100 à 600 ha pour 5 d'entre eux).

Le nombre d'équidés est supérieur à 40 pour la moitié des exploitants et ils ont près d'une vingtaine d'équidés pour assurer leur activité de tourisme.

Effectifs de chevaux



Surfaces totales



Des profils d'exploitation assez variés

Le produit tourisme représente plus de 80% du produit équin dans seulement six exploitations, les autres ont généralement d'autres activités pour augmenter leur chiffre d'affaires (enseignement ou autres activités). Le produit équin s'élève à près de 70 000 € dans les deux systèmes.

Résultats économiques globaux des 22 établissements de tourisme équestre étudiés

	ETE spécialisés (15)		ETE diversifiés (7)		Mon exploitation
	Moyenne	Médiane	Moyenne	Médiane	
Produit Brut total (€)	112 791	79 012	124 612	113 935	
Total aides (€)	13 460	13 886	34 825	36 557	
Aides/PB en %	14	11	32	33	
Produit équin (€)	99 449	70 443	96 716	66 245	
Charges opérationnelles totales (€)	26 272	16 494	47 911	27 032	
en % du PB	21	19	22	20	
Charges opérationnelles équines (€)	21 348	10 056	35 480	15 719	
Charges de structures totales (€)	67 554	53 487	78 138	74 445	
en % du PB	63	62	68	57	
Charges de structure hors amort. et F.F.	53 533	40 808	55 155	43 186	
en % du PB	50	48	44	47	
Marge brute (€)	86 518	68 479	97 885	91 446	
EBE (€)	39 985	31 638	42 730	50 564	
EBE/UMO exploitant (€)	29 500	31 638	22 785	25 282	
% EBE/PB	29	32	34	33	
Revenu Disponible (€)	23 946	31 645	28 225	40 734	
Revenu Disponible/UMO exploitant (€)	22 029	20 703	12 639	20 367	
% Annuités/EBE	42	27	29	21	

Des produits liés aux balades, randonnées mais pas que...

Les exploitants s'adressent à un public varié, des familles, des jeunes adultes, des cavaliers de tourisme confirmés³. De fait, ils proposent une diversité de produits allant de la balade d'1heure à des randonnées de plusieurs jours. Certains proposent même l'hébergement et des produits peuvent être conçus à la demande. Pour nombre d'entre eux, cette activité touristique concentrée sur certaines périodes de l'année est complétée par des activités plus régulières : de l'enseignement classique, des pensions ou une autre activité agricole (bovins viande).

Produits des 22 établissements de tourisme équestre étudiés

	ETE spécialisés (15)		ETE diversifiés (7)		Mon exploitation
	Moyenne	Médiane	Moyenne	Médiane	
Produit équin (€)	99 449	70 443	96 716	66 245	
dont produit tourisme (€)	48 614	34221	48 885	30992	
dont produit pension (€)	16 312	7 951	9 971	899	
dont produit enseignement (€)	22 965	9 816	27 660	1 439	
dont produit élevage (€)	7 630	4701	-229	0	
dont produits divers équin (prestation attelage, aides divers collectivité)	3 928	1 272	10 429	3 119	
Produit équin/tête (€)	2 349	2 213	1 567	1 550	
Produit équin/UGB (€)	4 154	4 228	2 725	2 666	

C'est le savoir-faire de l'exploitant sur les balades et les randonnées qui fait la différence avec les prestations offertes à la clientèle : cavalerie adaptée à une équitation d'extérieur, environnement des circuits de balades et de randonnées, adaptation des prestations complémentaires aux besoins de la clientèle identifiée (hébergement restauration), accueil et ambiance « conviviale » et « familiale » adaptée à une équitation de loisir.

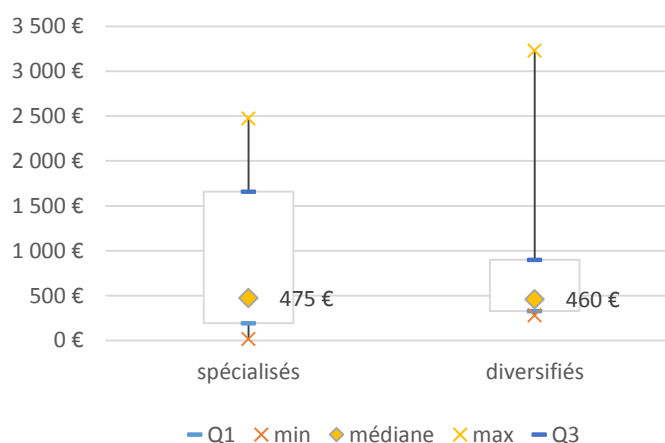
Tarifs observés dans les ETE (€TTC)	
Balade de 1 à 3 heures	14 à 22 €/heure
Randonnée de 1 à plusieurs jours	100 à 125 €/jour

Les charges opérationnelles

Si le niveau médian des charges opérationnelles est de l'ordre de 500 €/UGB, il est très variable en fonction des exploitations. Il est très dépendant du niveau d'autonomie fourragère mais aussi des charges liées à l'organisation des activités et à leur commercialisation.

Les charges, qu'elles soient opérationnelles ou de structure, sont plus réduites en établissements de tourisme équestre qu'en centres équestres. Pour certains spécialisés sur les balades et les randonnées en extérieur, les installations sont limitées. Dès lors que les exploitants optent pour une activité d'enseignement plus régulière, ils investissent dans des infrastructures d'accueil plus importantes (carrière, manège, club house...).

Charges opérationnelles équines/UGB EQ



Quantités de concentré, de fourrage et de litière utilisées par UGB et par an des 22 établissements de tourisme équestre étudiés

	ETE spécialisés (15)		ETE diversifiés (7)		Mon exploitation
	Moyenne	Médiane	Moyenne	Médiane	
Concentré distribué (kg/UGB)	274	105	282	205	
Fourrage distribué (tonnes/UGB)	2,90	2,76	2,21	1,07	
Paille utilisée (tonnes/UGB)	0,47	0,24	0,49	0,00	

Charges des 22 établissements de tourisme équestre étudiés

	ETE spécialisés (15)		ETE diversifiés (7)		Mon exploitation
	Moyenne	Médiane	Moyenne	Médiane	
Charges opérationnelles totales (€)	26 272	16 494	47 911	27 032	
Charges opérationnelles équines (€)	21 348	10 056	35 480	15 719	
dont concentrés achetés (€)	1 777	961	2 930	1 777	
dont fourrages achetés (€)	5 888	2 529	544	0	
dont frais vétérinaire (€)	2 869	1 896	3 057	2 990	
dont frais de valorisation (€)	591	0	1 447	2 002	
dont frais de maréchalerie (€)	2 870	1 220	3 950	2 688	
dont frais de litière(€)	514	0	319	300	
dont frais d'élevage	1 430	315	1 509	1 663	
dont frais divers (assurances animaux, commercialisation, hébergement, location animaux) (€)	5 408	3 265	21 725	2 628	
Charges opérationnelles équines/tête (€)	489	259	539	306	
Charges opérationnelles équines/UGB (€)	891	475	918	460	
Charges opérationnelles végétales (€)	786	0	5 704	2 115	
Charges opérationnelles SFP équine (€)	309	0	3 785	1 003	
Charges de structure totales (€)	67 554	53 487	78 138	74 445	
dont main-d'œuvre (€)	19 569	16 071	14 749	9 279	
dont matériel (€)	17 120	12 357	28 405	24 804	
dont entretien bâtiment (€)	8 024	6 142	8 208	6 148	
dont foncier (€)	5 194	3 988	7 130	5 646	
dont autres charges (€)	16 554	12 629	17 806	14 627	

Quelques indicateurs technico-économiques pour se situer...

La situation géographique des établissements de tourisme équestre, à proximité d'un secteur touristique (Baie de somme, bord du littoral en région Camargue, Causses du Quercy, Massif de l'Estérel, lac de Cassien...) et l'accessibilité de chemins de randonnées sont de véritables atouts pour bénéficier d'un potentiel de clientèle important. D'ailleurs dans ces secteurs, généralement les commodités en termes de restauration et d'hébergement (gîtes, camping, hôtels) y sont plus abondantes et favorisent la durée des séjours. Malgré tout, les exploitants sont nombreux à diversifier leur activité pour assurer un revenu toute l'année (école d'équitation, pension, autre activité agricole).

Quelques indicateurs technico-économiques des 22 établissements de tourisme équestre étudiés

	ETE spécialisés (15)		ETE diversifiés (7)		Mon exploitation
	Moyenne	Médiane	Moyenne	Médiane	
Produit équin/équidé (€)	2 349	2 213	1 567	1 550	
Produit tourisme/équidé TE (€)	2 138	1 296	2 066	2 792	
Charges opérationnelles/UGB (€)	891	475	918	460	
Charges de structure/équidé (€)	1 622	1 576	1 708	1 581	
EBE/UMO (€)	29 500	31 638	22 785	25 282	
Revenu Disponible/UMO (€)	22 030	20 703	12 639	20 367	
Annuités/EBE en%	42	27	29	21	

Evolution des résultats 2015-2016 de 10 établissements de tourisme équestre (échantillon constant)

	10 établissements de tourisme			Mon exploitation
	Médiane 2015	Médiane 2016	Evolution 2016/2015 (%)	
Main-d'œuvre totale	2,3	2,5	9%	
Total équins (têtes)	39	41	5%	
dont équidés de balade (têtes)	17	15	-12%	
Surface totale (ha)	74	75	1%	
Produit Brut total (€)	104 903	95 676	-9%	
Produit équin (€)	66 095	69 630	5%	
Produit équin/tête (€)	2 463	2 693	9%	
Produit tourisme/équidé de balade (€)	3 074	3 533	15%	
Charges opérationnelles totales (€)	24 683	25 270	2%	
Charges opérationnelles équines (€)	16 872	17 826	6%	
Charges opérationnelles équines/UGB EQ (€)	835	813	-3%	
Charges de structure totales (€)	65 116	58 682	-10%	
EBE/UMO exploitant (€)	26 423	25 282	-4%	
% EBE/PB	27	31	15%	
Revenu Disponible/UMO exploitant (€)	17 464	22 211	27%	
% Annuités/EBE	30	26	-13%	

Le produit tourisme augmente dans sept cas sur dix ainsi que le produit équin, d'où une augmentation globale du produit équin de l'échantillon de 5%. Cinq exploitants ont leur niveau d'excédent brut d'exploitation par unité de main-d'œuvre qui diminue tandis que pour les autres il augmente, d'où une diminution globale de l'échantillon de 4%.

LES ÉCURIES DE PENSION

Des profils d'écuries variés

35 écuries de pensions sont suivies dans le cadre du Réseau Equin. Elles représentent une diversité de systèmes, des écuries de valorisation de chevaux de sport, des écuries de pré entraînement de chevaux de course et des écuries orientées loisir. Elles proposent une large gamme de services, des pensions hébergement au pré, au box, avec ou non travail du cheval et coaching du cavalier. La main-d'œuvre totale est comprise entre 2 et 2,4 temps plein. Deux tiers des exploitants emploient de la main-d'œuvre contre un peu moins de 50% pour les structures avec pension hébergement. Le travail des chevaux et leurs sorties en compétition sont effectivement exigeants en besoin de main-d'œuvre.



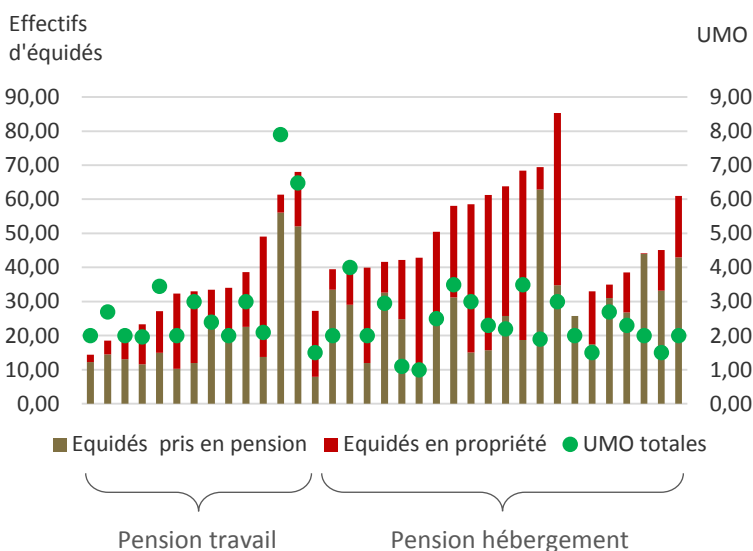
Caractéristiques structurelles des 35 écuries de pension étudiées

	P. travail (13)		P. hébergement spécialisé (15)		P. hébergement avec autre atelier (7)		Mon exploitation
	Moyenne	Médiane	Moyenne	Médiane	Moyenne	Médiane	
Main-d'œuvre totale	3,15	2,40	2,43	2,30	2,00	2,00	
dont UMO exploitant	1,31	1,00	1,47	1,00	1,21	1,00	
dont UMO salariée	1,15	1,00	0,70	0,20	0,50	0,00	
Total équins (UGB)	24	22	37	36	26	24	
Total équins (têtes)	35	33	53	50	40	39	
dont équidés pris en pension (têtes)	22	14	25	25	32	31	
Surface totale (ha)	33	17	77	37	69	44	
dont surface fourragère principale (ha)	18	17	42	37	35	14	
dont surface grandes cultures (ha)	10	0	1	0	33	29	

Un nombre d'équidés pris en pension qui varie selon les types de prestations

Le nombre d'équidés pris en pension travail est généralement moins élevé que dans les systèmes d'hébergement simple, de l'ordre de 14 contre le double dans les autres systèmes. Deux exploitations ont plus de 50 chevaux pris en pension valorisation mais le nombre de temps plein avoisine les 7. En système pension hébergement, les 2/3 ont plus de 20 équidés pris en pension.

Cavalerie et main d'oeuvre



Résultats globaux des 35 écuries de pension étudiées

Les charges, qu'elles soient opérationnelles ou de structure sont assez élevées dans ces systèmes exigeants en infrastructures et en besoin de main-d'œuvre (1/3 de charges opérationnelles et 2/3 de charges de structure). L'EBE/UMO médian des pensions valorisation se limite à 19 000 € par exploitant, mais on note une très grande disparité des résultats puisque cinq d'entre eux dégagent plus de 40 000 €. En fait, six nouvelles écuries de pensions ont rejoint le dispositif sur la campagne 2016 mais quatre d'entre eux ont des résultats inférieurs à 15 000 € d'EBE/UMO, ce qui fait diminuer les résultats par rapport à la campagne 2015.

Dans ces systèmes, les gérants sont attendus non seulement pour la qualité de leur prestation, leur professionnalisme dans la gestion de leur écurie et de la carrière des chevaux, mais aussi pour leur performance sportive en compétition.

En système pension hébergement simple, l'EBE/UMO médian est de l'ordre de 25 000 € par exploitant avec des écarts moins importants. Ici, ce n'est pas forcément la performance du compétiteur qui prime mais plutôt le bien-être des animaux, le professionnalisme du gérant pour la gestion de son écurie et la qualité de l'accueil.

Résultats économiques globaux des 35 écuries de pension étudiées

	P. travail (13)		P. hébergement spécialisé (15)		P. hébergement avec autre atelier (7)		Mon exploitation
	Moyenne	Médiane	Moyenne	Médiane	Moyenne	Médiane	
Produit Brut total (€)	165 483	141 374	151 836	150 781	152 297	134 182	
Total aides en €	13 273	12 900	18 574	11 344	22 728	19 353	
Aides/PB en %	9	5	12	9	13	13	
Produit équin (€)	147 770	117 120	132 400	141 785	79 729	72 597	
Charges opérationnelles totales (€)	60 688	52 763	58 039	48 728	46 041	45 568	
en % du PB	38	34	36	34	33	33	
Charges opérationnelles équines (€)	52 656	42 472	55 049	42 888	20 621	11 431	
Charges de structure totales (€)	103 779	85 698	84 127	81 209	93 827	74 358	
en % du PB	64	61	56	53	58	60	
Charges de structure hors amort. et F.F. (€)	75 437	57 952	56 560	53 626	64 874	68 292	
en % du PB	45	50	37	34	41	43	
Marge brute (€)	104 795	83 009	93 797	99 297	106 256	97 961	
EBE (€)	29 375	29 593	36 966	48 716	41 383	51 099	
EBE/UMO exploitant (€)	27 285	18 881	23 644	25 978	35 250	25 895	
% EBE/PB	17	16	26	33	26	25	
Revenu Disponible (€)	8 675	16 186	16 210	18 549	18 812	13 257	
Revenu Disponible/UMO expl. (€)	8 396	8 216	7 739	17 331	15 488	13 257	
% Annuités/EBE	69	37	128	43	48	46	

Des produits de pension, de coaching mais aussi des ventes de chevaux

Si le produit de pension est majoritaire, on retrouve surtout dans le cas des pensions de valorisation, des produits liés à l'enseignement et à la vente de chevaux. Ces cavaliers accueillent généralement des cavaliers propriétaires qui sortent en compétition et qui demandent un accompagnement quotidien dans leur pratique sportive. Les cavaliers professionnels se voient souvent confiés des chevaux à valoriser en cycle classique et/ou en circuit traditionnel et à les commercialiser. Certains donc développent une partie commerce sur leur structure. Ils ont aussi pour certains une partie élevage, 21/35 ont eu des naissances en 2016 dont 8/13 dans les écuries de valorisation.

Produits des 35 écuries de pension étudiées

	P travail (13)		P hébergement spécialisé (15)		P hébergement avec autre atelier (7)		Mon exploitation
	Moyenne	Médiane	Moyenne	Médiane	Moyenne	Médiane	
Produit équin (€)	147 770	117 120	132 400	141 785	79 729	72 597	
dont produit pension (€)	103 045	92 274	90 043	94 727	72 442	72 226	
dont produit enseignement (€)	5 723	4 695	3 584	0	68	0	
dont produit élevage (€)	19 302	5 368	30 084	17 941	2 132	0	
dont gains (€)	6 254	2 502	2 624	0	685	200	
dont divers équin (transport d'animaux, commissions sur ventes, formation...) (€)	12 204	7 867	6 025	4 448	4 402	372	
Produit équin/tête (€)	4 341	4 354	2 555	2 574	2 053	2 029	
Produit équin/UGB (€)	6 407	6 078	3 696	3 646	3 243	3 231	

La variabilité des tarifs observés va dépendre, comme pour les centres équestres, de la zone d'implantation des entreprises, de la qualité des prestations et des infrastructures mises à disposition aux propriétaires. La renommée du cavalier ou de l'entraîneur, acquise grâce à ses performances en compétition aura également une incidence sur les tarifs des prestations surtout dans le cas des pensions travail.

Tarifs observés dans les écuries de pension (€TTC)	
Pension pré sans abri	4 à 6 €/jour
Pension pré avec abri	5 à 10 €/jour
Pension pré box	7 à 13 €/jour
Pension travail	14 à 20 €/jour
Pension débouillage	17 à 40 €/jour
Pension pré entraînement/vente	17 à 25 €/jour
Pension suivi reproduction	12 à 16 €/jour

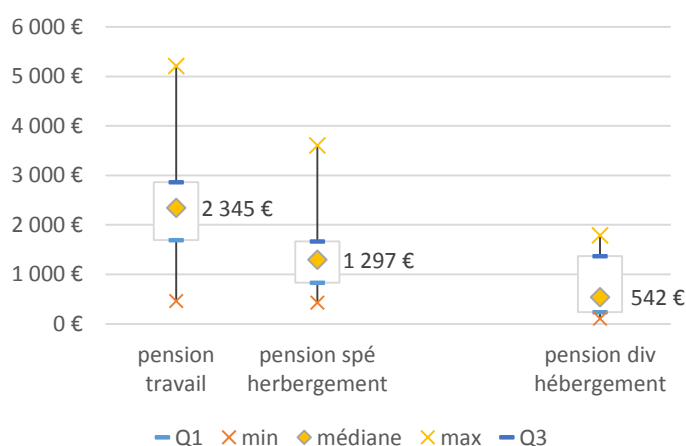
Des charges opérationnelles importantes dans les systèmes de valorisation des chevaux

Ce sont les charges liées à l'achat des concentrés, de la paille et les frais de valorisation qui sont nettement supérieurs dans ces systèmes. Ce n'est pas forcément les tarifs des concentrés qui expliquent la différence (370 €/t contre 330 €/t dans les pensions hébergement) mais plutôt la quantité distribuée aux chevaux 1,6 t/UGB dans les pensions travail contre 400 à 700 kg/UGB dans les pensions hébergement.

En effet, très souvent, ces chevaux de compétition sont hébergés en box et ne sortent au paddock que pour se détendre. Ils sont nourris avec des fourrages (3.4t/UGB) et des concentrés du commerce.

En système pension hébergement, les quantités de fourrages et de concentré distribuées sont moindres, 2,7t de fourrages par UGB et 400 à 700 kg de concentrés.

Charges opérationnelles équines/UGB EQ



Quantités de concentré, de fourrage et de litière utilisées par UGB et par an des 35 écuries de pension

	P travail (13)		P hébergement spécialisé (15)		P hébergement avec autre atelier (7)		Mon exploitation
	Moyenne	Médiane	Moyenne	Médiane	Moyenne	Médiane	
Concentré distribué (kg/UGB)	1 726	1 640	585	381	887	705	
Fourrage distribué (tonnes/UGB)	3,70	3,44	2,67	2,76	2,44	2,70	
Paille utilisée (tonnes/UGB)	4,25	3,06	1,07	0,45	2,54	1,85	

Charges des 35 écuries de pension étudiées

	P. travail (13)		P. hébergement spécialisé (15)		P. hébergement avec autre atelier (7)		Mon exploitation
	Moyenne	Médiane	Moyenne	Médiane	Moyenne	Médiane	
Charges opérationnelles totales (€)	60 688	52 763	58 039	48 728	46 041	45 568	
Charges opérationnelles équinnes (€)	52 656	42 472	55 049	42 888	20 621	11 431	
dont concentrés achetés (€)	13 452	12 339	8 123	6 164	6 826	6 566	
dont fourrages achetés (€)	6 321	3 100	7 213	2 900	3 391	792	
dont frais vétérinaire (€)	6 281	4 109	8 741	4 993	2 779	2 143	
dont frais de valorisation (€)	9 944	4 325	5 414	3 250	2 516	101	
dont frais de maréchalerie (€)	2 871	2 609	3 033	2 342	979	0	
dont frais de litière (€)	3 438	3 346	2 082	1 296	2 417	2 745	
dont frais d'élevage (€)	4 315	3 510	8 171	8 237	1 328	182	
dont frais divers (assurances, commercialisation, hébergement, location animaux) (€)	6 034	2259	12 271	1 811	387	75	
Charges opérationnelles équinnes/ tête (€)	1 620	1 557	1 008	858	527	327	
Charges opérationnelles équinnes/ UGB (€)	2 389	2 345	1 435	1 297	805	542	
Charges opérationnelles végétales (€)	5 702	0	2 990	1 190	22 626	17 728	
Charges opérationnelles de la SFP équine (€)	810	0	2 784	1 190	744	923	
Charges de structure totales (€)	103 779	85 698	84 126	81 209	93 827	74 358	
dont main-d'œuvre (€)	28 221	23 316	19 158	10 877	12 150	9 757	
dont matériel (€)	34 395	33 017	20 366	18 893	36 467	30 164	
dont entretien bâtiment (€)	12 370	12 212	18 260	14 686	13 149	12 380	
dont foncier (€)	5 642	1 636	5 582	4 017	12 185	11 451	
dont autres charges (€)	23 152	17 807	20 761	22 108	19 877	18 413	

Quelques indicateurs technico-économiques pour se situer...

Compétence et rigueur professionnelle dans la gestion des écuries sont indispensables à la réussite de ces systèmes. A cela s'ajoute la qualité des infrastructures de travail des chevaux et d'accueil des propriétaires. Si les performances sportives des cavaliers ou préparateurs à l'entraînement de chevaux de course sont assez déterminantes pour recruter des chevaux à valoriser et attirer des propriétaires dans les écuries, la qualité de l'accueil, l'ambiance et les compétences pédagogiques sont aussi un véritable atout pour maintenir ses clients.


Quelques indicateurs technico-économiques des 35 écuries de pension étudiées

	P. travail (13)		P. hébergement spécialisé (15)		P. hébergement avec autre atelier (7)		Mon exploitation
	Moyenne	Médiane	Moyenne	Médiane	Moyenne	Médiane	
Nb pensions/UMO à rémunérer	9	7	13	11	19	22	
% pensions	61	60	49	41	79	73	
Tarif en €/j	14,6	12,5	10,5	10,7	6,4	6	
Produit pension/équidé pens (€)	5 319	4 574	3 824	3 920	2 325	2 180	
Produit équin/équidé présent (€)	4 341	4 354	2 555	2 574	2 053	2 029	
Charges opérationnelles/UGB (€)	2 389	2 345	1 435	1 297	805	542	
Charges de structure/équidé présent(€)	3 110	3 398	1 683	1 594	2 445	2 256	
EBE/UMO exploitant (€)	27 285	18 881	23 644	25 978	35 250	25 895	
Revenu Disponible/UMO exploit. (€)	8 396	8 216	7 739	17 331	15 488	13 257	
EBE/PB en %	17	16	26	33	26	25	
Annuité/EBE en %	69	37	128	43	48	46	

Evolution des résultats 2015-2016 des 21 écuries de pension (échantillon constant)

	Pension travail (7)			Pension hébergement (14)			Mon exploitation
	Médiane 2015	Médiane 2016	Evolution 2016/2015 (%)	Médiane 2015	Médiane 2016	Evolution 2016/2015 (%)	
Main d'œuvre totale	3,00	3,00	0%	2,10	2,00	-5%	
Total équins (en tête)	44	39	-11%	49	43	-12%	
dont équidés pris en pension (tête)	20	23	15%	22	25	14%	
dont équidés pris en pension (en %)	54	58	7%	53	53	0%	
Surface agricole utile (ha)	17	23	35%	37	37	0%	
Produit Brut total (€)	161 989	159 223	-2%	136 593	142 876	5%	
Produit équin (€)	152 160	148 487	-2%	115 163	113 715	-1%	
Produit équin/tête (€)	4 301	4 354	1%	2 357	2 430	3%	
Produit pension/équidé pris en pension (€)	4 834	4 400	-9%	2 387	2 842	19%	
Charges opérationnelles totales (€)	64 366	65 279	1%	52 369	43 099	-18%	
Charges opérationnelles équinnes (€)	47 030	52 061	11%	40 618	34 160	-16%	
Charges opérationnelles équinnes/UGB EQ (€)	1 888	1 867	-1%	1 162	1 122	-3%	
Charges de structure totales (€)	78 351	83 121	6%	82 020	76 894	-6%	
EBE/UMO exploitant (€)	58 793	42 567	-28%	20 548	26 362	28%	
% EBE/PB	26	18	-31%	20	31	55%	
Revenu Disponible/UMO expl. (€)	32 882	30 627	-7%	8 098	18 514	*ns	
% Annuités/EBE	22	29	32%	46	42	-9%	

(*ns écart non significatif)



En système pension travail, ils sont cinq sur sept à augmenter le nombre de chevaux pris en pension et leur produit total de pension. En revanche, le produit de pension par équidé pris en pension est en légère diminution (-9%), ce qui peut s'expliquer par l'évolution des types de prestations proposées en fonction des années. Malgré un maintien voire une augmentation des produits, l'EBE/UMO diminue dans cinq cas sur sept en raison d'une augmentation des charges à la fois opérationnelles et de structures.

En système pension hébergement, la tendance s'inverse, ils sont huit sur quatorze à avoir leur nombre de chevaux pris en pension qui diminue ainsi que leur produit de pension.

Malgré tout l'EBE/UMO augmente pour dix d'entre eux et ceci est dû à un maintien du niveau du produit total pour la moitié d'entre eux et d'une réduction des charges à la fois opérationnelles et de structure pour dix d'entre eux.

Quelques indicateurs technico-économiques pour se situer...

Quelques indicateurs technico-économiques des 13 élevages de chevaux de trait étudiés

	Moyenne (13)	Médiane (13)	Mon exploitation
Nombre de ventes/jument saillie	0,90	0,82	
Taux de productivité numérique en%	78	85	
Taux de mortalité en %	12	8	
Prix moyen/équidé (€)	1 300	1 250	
Produit équin/équidé présent (€)	389	366	
Charges opérationnelles équines/UGB (€)	251	226	
Marge brute/UGB (€)	104	151	

Evolution des résultats 2015-2016 de 8 élevages de chevaux de trait (échantillon constant)

	8 élevages de chevaux de trait			Mon exploitation
	Médiane 2015	Médiane 2016	Evolution 2016/2015 (%)	
Main-d'œuvre totale	1,6	1,6	0%	
Total équins (têtes)	21	21	0%	
dont juments saillies (têtes)	9	7	-22%	
Taux de productivité en%	61	75	23%	
Nombre moyen de poulains vendus	7	5	-29%	
Prix moyen/équidé (€)	1 284	1 149	-11%	
Surface agricole utile (ha)	95	98	3%	
Produit Brut total (€)	118 563	159 673	35%	
Produit équin (€)	8 753	8 358	-5%	
Produit équin/tête (€)	414	443	7%	
Charges opérationnelles totales (€)	39 877	31 923	-20%	
Charges opérationnelles équines (€)	3 943	2 581	-35%	
Charges opérationnelles équines/UGB EQ (€)	216	148	-31%	
Charges de structures totales (€)	71 205	76 576	8%	
EBE/UMO exploitant (€)	26 920	30 848	15%	
% EBE/PB	29	37	28%	
Revenu Disponible/UMO exploitant (€)	12 431	24 458	ns	
% Annuités/EBE	24	51	ns	

Six éleveurs sur huit ont diminué le nombre de juments mises à la saillie en 2016. Le produit équin augmente pour cinq éleveurs sur huit même si globalement on observe une légère diminution globale du produit équin de 5%. La hausse du produit brut global (35%) est liée à une augmentation du montant des aides pour 4 exploitants.

L'EBE/UMO exploitant augmente dans la moitié des cas.

CONCLUSION

Ce document est la synthèse des résultats techniques et économiques des structures équines suivies dans le cadre du Réseau équin National pour l'année 2016. Ces références sont issues d'un travail en partenariat entre les Chambres d'Agriculture, les Conseils des Chevaux, l'Institut de l'Élevage et les professionnels du Réseau Équin qui, par leur disponibilité et leur contribution, permettent d'établir des références nationales.

Tous les indicateurs indispensables à l'analyse et au diagnostic d'une structure équine sont présentés de manière synthétique **pour 4 systèmes de production** définis par leurs types d'activité, leurs niveaux de spécialisation ou leurs combinaisons à un autre atelier agricole.



- **Les centres équestres**, généralement spécialisés, dégagent un EBE moyen de 35 000 € par UMO. On observe une légère diminution du nombre de clients (-3%) mais aussi du nombre d'heures effectuées par équidé entre l'année 2016 et 2015. Les charges de structure restent élevées et représentent deux tiers du produit brut global d'exploitation. Elles sont liées avant tout aux charges salariales ainsi qu'à celles liées au bâtiment et au matériel. Les investissements en infrastructures (manège, carrière...) et d'accueil de la clientèle (parking, les abords du site...) sont généralement importants mais nécessaires pour un bon fonctionnement de la structure. Le montant des charges de structure est à la baisse (-15%) entre l'année 2016/2015, ce qui explique l'augmentation de 10% de l'EBE/UMO. Le revenu disponible évolue peu dans ces structures, il atteint 17 000 € /UMO.

- **Les établissements de tourisme équestre** ont souvent d'autres activités pour assurer leur revenu hors saison touristique (enseignement, pensions et d'autres activités agricoles). L'EBE moyen par UMO est de 26 000 € sur l'échantillon constant (10 ETE), il est inférieur au système centre équestre. Les investissements en infrastructures et équipements pour accueillir les clients sont moins importants car les prestations proposées à la clientèle se font à l'extérieur de la structure. L'équitation se pratique sous forme de randonnées et de balades avec restauration et une possibilité d'hébergement dans une ambiance conviviale. Le revenu disponible médian par UMO est de 20 000 € avec un pourcentage d'annuités / EBE de 25%.



- **On différencie 2 groupes dans les écuries de pensions** : les pensions hébergement et travail. L'EBE moyen par UMO des pensions travail sur l'échantillon constant (21 exploitations) est supérieur : 43 000 € en moyenne contre 26 000 € en pension hébergement pour l'année 2016. Le produit de pension dans les écuries de travail est supérieur car les prestations comprennent de l'hébergement mais aussi du travail et le transport des chevaux en compétition. Les charges opérationnelles sont aussi plus élevées car les chevaux sont hébergés en box et sortent au paddock la journée seulement pour se détendre. Les consommations de fourrages (3,4t/UGB) et de concentrés (1,6t/UGB) sont supérieures mais correspondent à des besoins journaliers plus importants. Le revenu disponible médian est de 30 000 € par UMO pour les pensions travail contre 18 500 € pour les pensions hébergement pour l'année 2016.

- **Les élevages de chevaux de trait** sont des exploitations diversifiées avec un autre atelier agricole où le produit équin représente moins de 10 % du produit total. Ces structures recherchent une maximisation du produit équin qui est de 1 300 € par jument saillie. La valorisation des poulains reste une priorité pour les éleveurs. Ils utilisent plusieurs canaux, à savoir : la viande, la reproduction, l'attelage et le loisir. Les charges opérationnelles sont très limitées (226 €/UGB) avec un aliment de base le plus économique qui est l'herbe valorisée et le foin produit sur place pendant les périodes de manque d'herbe. Après 2 années d'analyse, le revenu disponible moyen est de 20 500 € /UMO.



POUR EN SAVOIR PLUS

Pour en savoir plus sur les travaux du Réseau Equin, vous pouvez consulter les documents suivants, tous accessibles sur le site web de l'Institut de l'Elevage www.idele.fr

1. Synthèse nationale des exploitations du Réseau Equin, repères technico-économiques 2015
2. Dossier « Entreprises de la filière équine - Qualité de service et innovations : des atouts pour se démarquer »
3. Pour situer la performance économique de votre centre équestre et progresser : « Calculez votre coût de production »
4. Premiers repères coûts de production des centres équestres : résultats de 83 centres équestres
5. La vente directe : une stratégie pour mieux valoriser ses poulains de trait ?
6. Les établissements équestres : une large gamme de services pour une diversité de clientèle



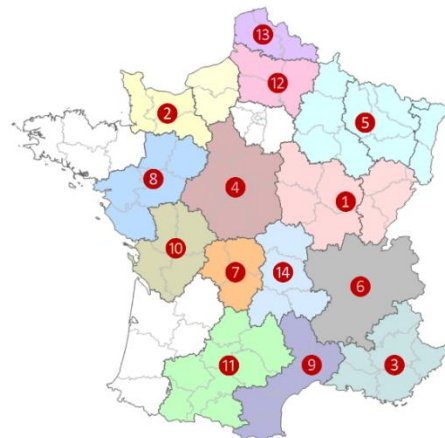
Ce travail a été réalisé par le Réseau Equin National

Coordination nationale:

- **Sophie Boyer** - Institut de l'Élevage - Tél. : 05 55 73 83 51 - Mail : sophie.boyer@idele.fr
- **Roger Palazon** - Institut de l'Élevage - Tél. : 04 72 72 49 71 - Mail : roger.palazon@idele.fr

Avec la collaboration des ingénieurs en charge du suivi des exploitations :

1 BIZOUERNE Valérie	Chambre d'Agriculture de Saône et Loire Tél. : 03 85 29 55 83 - vbizouerne@sl.chambagri.fr
2 BUSNEL Frédéric	Chambres d'Agriculture de Normandie Tél. : 02 33 81 77 94 - frederic.busnel@normandie.chambagri.fr
2 DEMINGUET Stéphane	Conseil des Chevaux de Normandie Tél. : 04 92 97 46 83 - contact@filierhevalpaca.com
3 DAMIENS Jérôme	Filière Cheval Provence-Alpes-Côte d'Azur Tél. : 04 92 97 46 83 - contact@filierhevalpaca.com
4 FOISNON Nathalie	Chambre d'Agriculture du Cher Tél. : 02 48 23 04 00 - n.foisnon@cher.chambagri.fr
5 RIVIERE FRUSTIN Emilie	Chambre d'Agriculture Grand Est Tél. : 03 83 96 85 07 - emilie.riviere@grandest.chambagri.fr
6 JACON Maryline	Chambre d'Agriculture de l'Ain Tél. : 04.74.45.80.07 - maryline.jacon@ain.chambagri.fr
7 MATHIEU Guillaume	Chambre d'Agriculture de Corrèze Tél. : 05 55 21 55 63 - g.mathieu@correze.chambagri.fr
8 MIGNE Stéphane	Chambre d'Agriculture de la Vendée Tél. : 02 51 36 82 77 - stephane.migne@vendee.chambagri.fr
9 PAGES Lucien	Chambre Régionale d'Agriculture Occitanie Tél. : 06 08 33 92 35 - lucien.pages@lrmp.chambagri.fr
10 VEYSSET Anne-Laure	Chambre d'Agriculture de la Charente Tél. : 05 45 24 49 36 - anne-laure.veysset@charente.chambagri.fr
11 Gimenez RAGOT Nathalie	Chambre d'Agriculture du Lot Tél. : 05 65 23 22 05 - n.ragot@lot.chambagri.fr
11 SALOMON Alice	Chambre d'Agriculture du Lot Tél. : 06 87 91 39 84 - a.salomon@lot.chambagri.fr
12 REMY Dominique	Chambre d'Agriculture de l'Oise Tél. : 03 44 11 44 64 - dominique.remy@agri60.fr
13 STYZA Marie-Lucie	Chambre d'Agriculture du Nord-Pas-de-Calais Tél. : 03 20 88 67 15 - marie-lucie.styza@agriculture-npdc
14 TOURRET Catherine	Chambre d'Agriculture de l'Allier Tél. : 04 70 48 42 42 - ctourret@allier.chambagri.fr



RÉFÉRENCES - Réseau Économique de la Filière Équine



Document édité par l'Institut de l'Élevage
Mars 2018

ISSN : demande en cours

Référence Idele : 00 18 602 004 - ISBN 978-2-36343-932-1

Crédit photos : Valérie Bizouerne (CA 71) - Horse and Ventures -

A. laure Veyssset (CA 16) - Guillaume Mathieu (CA 19)

Réalisation : Katia Brulat (Institut de l'Élevage)